

## A.G.S. S.p.A.

### **Seduta del C.d.A. n. 9 del 30.08.2022**

#### **Delibera n. 47/9 del 30.08.2022**

Si passa allo svolgimento del punto n. 3) dell'O.d.G. avente per

**OGGETTO:** Direttore Generale. Determinazione del grado di raggiungimento obiettivi 2021.

Il Presidente, dopo aver introdotto l'argomento in approvazione, cede la parola al Dott. Vincifori che riassume gli obiettivi che a suo tempo erano stati fissati per il 2021 con la Delibera n. 33/3 del 13.05.2021.

La parola viene data al Direttore che riassume la sotto riportata relazione, acquisita agli atti, relativa al raggiungimento del premio di risultato.

*“All’illustre Consiglio di Amministrazione di AGS spa*

*Come previsto dalla deliberazione del CdA n. 33/3 del 13/05/2021, a conclusione del bilancio di esercizio relativo all’annualità 2021 che, sostanzialmente, ha registrato un andamento favorevole sotto ogni profilo e che ha registrato l’approvazione da parte dell’Assemblea dei soci all’unanimità, si richiamano sinteticamente gli obiettivi gestionali prefissati (ed il loro peso stabilito in funzione del risultato raggiunto) al fine di fornire gli elementi al Consiglio di amministrazione stesso per valutare in che termini riconoscere il Premio relativo all’anno 2021.*

*1) Progetto di riqualificazione del collettore: grado di avanzamento raggiunto*

*(peso assegnato = 40%)*

*La attività di coordinamento svolta, considerata la figura di RUP ricoperta, ha consentito di concludere l’affidamento dei lavori relativo al*

*primo lotto funzionale alla ditta Artifoni e dare corso alla realizzazione delle opere in data 09/12/2021 rispettando, ad oggi, il cronoprogramma di contratto.*

*Sono stati inoltre pubblicati i due bandi per l'affidamento dei lavori di ulteriori due lotti funzionali, il cui quadro di spesa complessivo risulta essere di 5,3 M€ e 9,8 M€ mediante procedura di 'appalto integrato' al fine di semplificare e ridurre i tempi per l'avvio dei lavori il cui inizio è stato formalizzato nei primi giorni del mese di agosto di quest'anno e che si concluderà nei primi mesi del 2024.*

*In sostanza, In termini meramente numerici, va segnalato che a fronte di una previsione di spesa pari a circa € 10 ML prevista nel budget 2021, per motivi derivanti da ritardi 'burocratici' indipendenti dalla Stazione appaltante (AGS spa), al 31/12/2021 sono stati contabilizzati circa € 781K e dato corso ai bandi per un importo complessivo di circa 15M€.*

*2) Società di servizi: grado di avanzamento raggiunto (peso assegnato: 30%)*

*La cosiddetta Multiutility, nel corso del 2021, ha consolidato il portafoglio delle commesse in favore dei Comuni soci allargando sia l'ambito territoriale che aumentando il fatturato; ciò grazie alla attività svolta, anche in cooperazione con Garda 1, che ha riguardato:*

- illuminazione pubblica*
- servizi cimiteriali*
- gestione del calore e degli impianti elettrici negli edifici pubblici*
- servizi di progettazione*
- gestione della sosta tariffata*

*Ritengo che l'obiettivo prefissato di dare forma, oltre che sostanza, alla attività di supporto ai Comuni soci di AGS sia stato raggiunto anche in*

*considerazione del risultato di bilancio che ha evidenziato un sostanziale risultato positivo. Va segnalato, comunque, che nonostante tutto, si sono riscontrati elementi di criticità da parte di alcuni Comuni che hanno richiesto grande capacità gestionale da parte dei nostri collaboratori, sia sotto l'aspetto tecnico che contabile.*

*Parallelamente, il 2021 ha visto un grande sforzo da parte di tutto il CdA di AGS, mia e del dott. Vincifori, per fare chiarezza relativamente all'incarico assegnatoci dai Comuni soci in relazione all'affidamento del servizio di Igiene urbana. Tale tema, tutt'ora in piena evoluzione, ha richiesto un notevole impegno per approfondire e verificare scenari ipotetici che vedano AGS spa come possibile affidatario del servizio per conto dei propri Comuni soci, consentendo di fornire tutti gli elementi sufficienti a far sì che i Rappresentati delle Amministrazioni comunali possano decidere con cognizione di causa quale dovrà essere la soluzione ottimale in termini di efficacia, economicità ed efficienza del Servizio.*

*3) Piano degli Interventi: grado di avanzamento raggiunto (peso assegnato : 30%)*

*Come previsto dal Piano degli interventi 2020-2023 approvato dalla Assemblea dei Sindaci e recepito dal Consiglio di Bacino, le opere 'autofinanziate' realizzate nel corso del 2021 hanno comportato investimenti per complessivi 9.839 M€ a fronte di un budget di 8.502 M€ evidenziando, quindi, la grande capacità organizzativa e gestionale di tutta la struttura interna che ha saputo soddisfare le aspettative dei Sindaci in termini di risposta alle problematiche del territorio servito e garantire il servizio efficiente a tutti gli utenti.*

*Anche in riferimento a questo ultimo obiettivo, ma vale per le molteplici attività che AGS spa è chiamata quotidianamente a svolgere, ritengo quindi che il risultato sia, in generale, da ritenersi sostanzialmente raggiunto, anche per quanto concerne il coordinamento e controllo delle attività delle diverse aree tecniche ed amministrative aziendali. Va rilevata, altresì, la crescita nella collaborazione tra le diverse aree della Azienda, che sta producendo risultati positivi in termini di efficienza e aggregazione soprattutto se contestualizzata al difficile periodo storico a causa della pandemia COVID.*

*Inutile sottolineare, dunque, che i positivi risultati raggiunti non possono prescindere dalla collaborazione di tutti coloro che hanno operato in condizioni precarie ed ai quali sono state richieste disponibilità e dedizione in larghissima parte riconosciute.*

*Rimango a disposizione del Consiglio di Amministrazione per ogni ulteriore approfondimento”.*

Ultimato il confronto, non avendo nessun Consigliere chiesto ulteriormente la parola

## **Il Consiglio di Amministrazione**

### **Premesso:**

- **che** l'Assemblea dei soci, con Delibera n. 9/4 del 14.12.2020 ha disposto l'assunzione e la conseguente nomina a Direttore Generale di Azienda Gardesana Servizi S.p.A. dell'ing. Carlo Alberto Voi con decorrenza dal 21.12.2020 e per la durata di anni tre rinnovabili di ulteriori 24 mesi.

**Considerato** che con precedente delibera del Consiglio di Amministrazione n. 33/3 del 13.05.2021 erano stati determinati gli obiettivi per il triennio 2021-2023 del Direttore Generale:

- progetto di riqualificazione del collettore: grado di avanzamento (peso: 40%)
  - società di servizi: grado di avanzamento (peso: 30%)
  - Piano degli Interventi: grado di realizzazione (peso: 30%)
- **che**, inoltre, la sopracitata delibera del Consiglio di Amministrazione prevedeva che gli obiettivi sopra citati venissero valutati dal Consiglio di Amministrazione con riferimento al grado di avanzamento dei lavori rispetto ad un iter ottimale ideale di raggiungimento dell'obiettivo, nel rispetto di norme, regolamenti interni e procedure vigenti ed al netto di fattori esterni, non controllabili, che ne avessero compromesso la prosecuzione.

Ad unanimità di voti

#### **DELIBERA**

- 1) di dare atto che le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale della presente delibera;
- 2) di determinare il pieno raggiungimento degli obiettivi stanziati per l'erogazione all'ing. Carlo Alberto Voi del premio incentivante per l'anno 2021;