

A.G.S. S.p.A.

Seduta del C.d.A. n. 5 del 04.07.2023

Delibera n. 32/5 del 04.07.2023

Si passa allo svolgimento del punto n. 7) dell'O.d.G. avente per

OGGETTO: Direttore Generale, determinazione del grado di raggiungimento degli obiettivi 2022

Il Presidente, dopo aver introdotto l'argomento in approvazione, cede la parola al dott. Vincifori che riassume gli obiettivi che, a suo tempo, erano stati fissati per l'anno 2022, con la delibera n. 33/3 del 13.05.2021.

La parola viene data al Direttore, che riassume la relazione allegata, acquisita agli atti, relativa al raggiungimento del premio di risultato e lascia la seduta per la discussione e deliberazione del punto.

Ultimato il confronto, non avendo nessun Consigliere chiesto ulteriormente la parola,

Il Consiglio di Amministrazione

Premesso:

- **che** l'Assemblea dei soci, con Delibera n. 9/4 del 14.12.2020 ha disposto l'assunzione e la conseguente nomina a Direttore Generale di Azienda Gardesana Servizi S.p.A. dell'ing. Carlo Alberto Voi con decorrenza dal 21.12.2020 e per la durata di anni tre rinnovabili di ulteriori 24 mesi.

Considerato che con precedente delibera del Consiglio di Amministrazione n. 33/3 del 13.05.2021 erano stati determinati gli obiettivi per il triennio 2021-2023 del Direttore Generale:

- progetto di riqualificazione del collettore: grado di avanzamento (peso: 40%)

- società di servizi: grado di avanzamento (peso: 30%)

- Piano degli Interventi: grado di realizzazione (peso: 30%)

- **che**, inoltre, la sopracitata delibera del Consiglio di Amministrazione prevedeva che gli obiettivi sopra citati venissero valutati dal Consiglio di Amministrazione con riferimento al grado di avanzamento dei lavori rispetto ad un iter ottimale ideale di raggiungimento dell'obiettivo, nel rispetto di norme, regolamenti interni e procedure vigenti ed al netto di fattori esterni, non controllabili, che ne avessero compromesso la prosecuzione;

- **che** con successiva Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 47/9 del 30.08.2022 è stato determinato il pieno raggiungimento degli obiettivi stanziati per l'erogazione all'ing. Carlo Alberto Voi del premio incentivante per l'anno 2021.

Ritenuto di procedere con la valutazione del raggiungimento degli obiettivi stanziati per l'erogazione all'ing. Voi del premio incentivante per l'anno 2022.

Vista la relazione prodotta dall'Ing. Carlo Albero Voi, che si allega al presente verbale e che ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Ad unanimità di voti

DELIBERA

- 1) di dare atto che le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale della presente delibera;
- 2) di determinare il pieno raggiungimento degli obiettivi stanziati per l'erogazione all'ing. Carlo Alberto Voi del premio incentivante per l'anno 2022.

All'illustre Consiglio di Amministrazione di AGS spa

Come previsto dalla deliberazione del CdA n. 33/3 del 13/05/2021 che definiva gli obiettivi relativi al triennio 2021-2023 e le modalità di erogazione, a conclusione del bilancio di esercizio relativo all'annualità 2022 che, ancora una volta e con *performances* lusinghiere, ha registrato un andamento favorevole sotto ogni profilo ottenendo l'approvazione da parte dell'Assemblea dei soci, con la presente breve nota spero di poter fornire a Codesto Consiglio di amministrazione elementi sufficienti per valutare se e in che termini percentuali (rispetto al 100% dell'ammontare) riconoscere alla funzione di Direttore generale il Premio di risultato relativo all'anno 2022 la cui quantificazione economica verrà poi calcolata adottando i parametri fissati nella citata del 33/3 del 13/05/2021.

Ciò premesso, si richiamano sinteticamente gli obiettivi gestionali prefissati (ed il loro peso stabilito in funzione del risultato raggiunto).

Rifacendosi a quanto illustrato nelle relazioni proposte negli anni scorsi, si riepilogano i risultati ottenuti facendo riferimento, come detto, agli obiettivi prefissati ad inizio del triennio 2020-2023 (periodo che mi lega ad AGS spa nel ruolo di Direttore generale).

Così, per quanto riguarda il **primo** di questi obiettivi -la riqualificazione del collettore della sponda veronese- per il quale è stato assegnato un peso del 40% del premio di risultato, pur riscontrando un modesto ritardo nella contabilizzazione delle opere eseguite (il valore dell'avanzamento posto a Budget era di 10.838 k€ mentre i lavori contabilizzati ammontano a 7,4 M€), va segnalato che tale scostamento deriva dallo slittamento nell'affidamento dei lavori di II° stralcio (n. 2 lotti funzionali), avvenuta ad agosto 2022 cui è seguita l'attività di elaborazione dei progetti esecutivi conclusi a novembre dello stesso anno ma che contabilmente sono ricaduti nei primi mesi del corrente anno 2023.

Di fatto, quindi, aldilà dell'aspetto puramente contabile, ritengo che l'attività di coordinamento svolta per garantire la corretta programmazione di realizzazione delle opere in corso e di affidamento dei lavori dei due ulteriori lotti funzionali abbia soddisfatto pienamente le aspettative considerato che, per la peculiarità del bando di gara adottato (appalto integrato) l'attività di affidamento dei lavori da parte delle

Commissioni ha richiesto tempi molto più lunghi dovuti alla necessità di analizzare nel dettaglio l'offerta tecnica (progetto esecutivo) oltre alla offerta economica.

Per quanto riguarda il **secondo focus**, riferito all'andamento del ramo Multiutility (MU) e, quindi, ai servizi resi a favore dei Comuni soci, per la mia attività di coordinamento e supporto alla struttura di AGS spa, la citata delibera fissava il 30% del peso dell'intero premio di risultato.

Un primo elemento da analizzare è rappresentato dal valore del fatturato 2022: i ricavi relativi alla MU nel 2021 sono stati pari a 565 k€, mentre nel 2022 abbiamo imputato a bilancio ricavi per 1,3 M€, quindi più che raddoppiandone l'impatto; va comunque segnalato che il dato dei ricavi è in parte falsato in quanto la 'gestione della sosta' comporta la contabilizzazione del totale degli introiti che vengono successivamente riversati in quota parte (in media il 65% dei ricavi posti a bilancio) al Comune concessionario.

Come noto, le attività rese ai Comuni soci hanno richiesto un grande sforzo da parte della struttura di AGS spa ed hanno consentito, nel contempo, di consolidare ulteriormente il nostro *Know-how*; tutto ciò nella speranza che i nostri Comuni sappiano finalmente cogliere la grande opportunità che AGS offre loro per svolgere i servizi altrimenti affidati a ditte terze. Molto spesso, purtroppo, viene interpretata la disponibilità di supporto da parte di AGS spa come un tentativo di interferenza sulla autonomia gestionale degli Uffici tecnici comunali che, invece, sono spesso in difficoltà nel gestire gli appalti per la nota carenza di organico.

L'altro tema al quale è stata dedicata la massima attenzione, pur raccogliendo scarsi risultati, riguarda la gestione del servizio di igiene urbana. Non mi dilungo nel riepilogare gli innumerevoli eventi succedutisi nella alquanto intricata vicenda che vede protagonisti il Consiglio di bacino VR Nord, il Consorzio del Quadrilatero ed i 58 Comuni soci (compresi i 20 di AGS) in quanto viene dato conto periodicamente sia al Consiglio di Amministrazione che ai rappresentanti dei Comuni soci, ma colgo l'occasione per manifestare la mia amarezza nel constatare che, nonostante siano state messe in evidenza sia dal CdA che dal Presidente di AGS le innumerevoli criticità ai sindaci dei diversi Comuni, il notevole impegno profuso non ha comportato risultati tangibili.

In conclusione, anche nell'ambito Multiutility, che ha riguardato la gestione della illuminazione pubblica, dei servizi cimiteriali, della gestione del calore e degli impianti

elettrici negli edifici pubblici, dei servizi di progettazione, della gestione della sosta tariffata e, a margine, anche del tema 'gestione rifiuti', ritengo che l'obiettivo prefissato di dare forma, oltre che sostanza, alla attività di supporto ai Comuni soci di AGS per il tramite della Multiutility, sia stato raggiunto.

Il **terzo** ed ultimo elemento individuato come obiettivo strategico per la nostra Società è rappresentato dal 'Piano degli Interventi', al quale è stato assegnato il 30% del peso complessivo concorrente al premio di risultato.

Su tale punto, il 2022 ha rappresentato il giro di boa in quanto, come stabilito dal Consiglio di bacino, il Piano degli interventi 2020-2023 per la realizzazione delle opere 'autofinanziate', approvato all'inizio del 2020 dalla Assemblea dei Sindaci e recepito dal Consiglio di Bacino, andava verificato e, se del caso, adeguato.

Detta verifica intermedia è stata regolarmente effettuata ed approvata dall'Assemblea dei nostri Soci nel corso dello scorso anno.

Ciò premesso, per il 2022 il budget prevedeva opere per 20,3 M€ (incluse le opere del collettore) mentre quelle contabilizzate ammontano a 17,1M€; il grado di copertura risulta pari quindi all'84%.

Va peraltro segnalato, come già fatto lo scorso anno, che al confronto puramente analitico dei dati di bilancio vanno messe in evidenza le innumerevoli criticità derivanti dalla gestione di attività 'extra Piano' (collettore, TAV) che hanno certamente influito sulla pianificazione prevista. Le note vicende legate alle complesse procedure di affidamento dei lavori del collettore spesso legate a dinamiche poco o per niente controllabili, come accennato in precedenza hanno comportato slittamenti temporali che giustificano ampiamente il mancato raggiungimento del *target* in termini di opere realizzate e contabilizzate. Senza considerare il collettore, infatti, le opere previste da Piano prevedevano investimenti pari a 9,4M€: nel corso del 2022 ne sono state realizzate invece per 9,5M€, quindi oltre previsione; tale risultato lusinghiero è stato possibile, considerati i numerosi intoppi e contrattempi che spesso contraddistinguono l'iter dei lavori, grazie ad una indiscutibile grande professionalità del gruppo di lavoro (area tecnica ed amministrativa) nel gestire l'emergenza intesa come impossibilità di dar corso a parte degli interventi programmati (collettore) per anticipare altri interventi previsti in tempi successivi.

Anche in riferimento a questo ultimo obiettivo, ma vale per le molteplici attività che AGS spa è chiamata quotidianamente a svolgere, ritengo quindi che il risultato sia da ritenersi sostanzialmente raggiunto.

Sotto il profilo generale, va ancora una volta ribadita la costante crescita nella collaborazione tra le diverse aree della Azienda, che sta producendo risultati positivi in termini di efficienza e aggregazione grazie anche al continuo processo di formazione e sensibilizzazione che tutti insieme stiamo promuovendo; in tal senso, i positivi risultati raggiunti sopra descritti non possono prescindere dal contributo di tutti coloro che operano in condizioni talvolta difficili e ai quali vengono richieste disponibilità e dedizione in larghissima parte riconosciute; così come grande importanza ha rivestito la fiducia che, sia i collaboratori che il CdA unitamente al Collegio sindacale mi hanno sin qui concesso.

Rimango a disposizione del Consiglio di Amministrazione per ogni ulteriore approfondimento.

Carlo Alberto Voi

Peschiera del Garda, 03/07/2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'CA Voi', written in a cursive style.